西南科技大学成人教育学院（德阳学习中心）（2021）年春季期末试卷单〈A卷〉

课程名称：建筑工程项目管理 专业： 层次：

学生姓名： 学号： 成绩：

考试时间：21年 月 日 共 5 页

**一、单选题（共15题，每小题2分，共30分）**

1. 施工项目管理实施规划必须由（ ）在工程开工前组织编制完成，监理工程师审核。

A. 施工方法人代表 B．总监理工程师

C. 施工方项目经理 D．设计方项目经理

2．下列（ ）项目可以不实行建设工程监理。

A. 国家重点建设工程 B．外国投资的工程

C. 农民自建低层房屋 D．成片开发的住宅小区

3．建设工程项目管理中的费用目标对施工方而言是( )。

A. 投资目标 B．成本目标 C. 概算目标 D．预算目标

4．关于投标单位作标书阶段的操作做法不妥的是（　 　）。  
 A.对招标文件进行认真透彻的分析研究 B.对工程量清单内所列工程量进行详细审核  
 C.对施工图进行仔细的理解 D.认真对待招标单位答疑会  
5．建设工程招标是指招标人在发包建设项目之前，（　 ）人，根据招标人的意图和要求提出报价，择日当场开标，以便从中择优选定得标人的一种经济活动。  
 A.公开招标 B.邀请投标 C.邀请议标 D.公开招标和邀请投标

6．在建设工程项目管理机构中，应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作，这是进度控制中重要的（ 　）。

　 A．组织措施 B．合同措施 C．经济措施 D．技术措施

7．我国《建筑法》和《建设工程质量管理条例》规定，政府行政主管部门应设立专门机构，对建设工程质量行使（ 　）职能。

　 A．验收 B．保证 C．监督 D．规范

8．下列方法中，可用于分析建设工程项目施工成本偏差的方法是（ 　）。

　 A．因素分析法和比较法 　B．曲线法和表格法

　 C．连环置换法和比率法 D．连环置换法和曲线法

9．工作自由时差是指( )。  
 A．在不影响总工期的前提下，该工作可以利用的机动时间  
 B．在不影响其紧后工作最迟开始的前提下，该工作可以利用的机动时间  
 C．在不影响其紧后工作最迟完成时间的前提下，该工作可以利用的机动时间  
 D．在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，该工作可以利用的机动时间  
10．双代号时标网络计划中以波形线表示( )。

A．工作 B．虚工作

C. 工作的总时差 D. 工作的自由时差

11．网络计划图中的虚工作( )

A．既消耗时间，又消耗资源 B．只消耗时间，不消耗资源

C. 既不消耗时间，也不消耗资源 D．不消耗时间，只消耗资源

12．在网络图中成为关键线路的充分条件是( )

A.总时差不小于自由时差 B.总时差为零，自由时差为零

C.总时差为零，自由时差不为零 D.总时差及自由时差均为零

13．组织等节奏流水施工的前提是( )。  
 A．各施工过程施工班组人数相等 B．各施工过程的施工段数目相等

C．各流水组的工期相等 D．各施工过程在各段的持续时间相等

14．某工程双代号网络计划如下图所示，其关键线路有（　　）条。



A．1　 B．2 C．3 D．4

15．建设工程项目进度控制的经济措施包括（　　）。  
　　A．优化项目设计方案 B．分析和论证项目进度目标  
　　C．编制资源需求计划 D．选择项目承发包模式

**二、多选题（共5题，每小题2分，共10分）**

1. 某工程实行施工总承包模式，承包人将基础工程中的打桩工程分包给某专业分包单位施工，施工过程中发现地质情况与勘察报告不符而导致打桩施工工期拖延。在此情况下，（ ）可以提出索赔。  
　A．承包人向发包人 B．承包人向勘察单位  
　C．分包人向发包人 D．分包人向承包人  
　E．发包人向监理

2.根据《建设工程质量管理条例》，转包行为有（　　）。  
　　A．发包人与施工总承包商签订合同后又向总承包商指定分包  
　　B．承包商将其承包的全部建设工程转给他人承包  
　　C．承包商将其承包的全部工程肢解后以分包的名义分别转给他人承包  
　　D．施工总承包商将其承包的主体结构工程施工任务全部转包给他人承包  
　　E．分包人将其承包的建设工程再分包

3.根据我国有关法规规定，建设工程施工招标应具备的条件包括（ 　）。  
　　A．招标人已经委托了招标代理单位  
　　B．施工图设计已经全部完成  
　　C．有相应资金或资金来源已经落实  
　　D．应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准  
　　E．应当履行核准手续的招标范围和招标方式等已获核准

4.在工程网络计划中，关键工作是指（ 　）的工作。  
　　A．双代号网络计划中持续时间最长  
　　B．单代号网络计划中与紧后工作之间时间间隔为零  
　　C．最迟完成时间与最早完成时间的差值最小  
　　D．最迟开始时间与最早开始时间的差值最小  
　　E．双代号时标网络计划中无波形线

5.施工成本分析的基本方法包括（　　）。  
　　A．比较法 B．比率法 C．差额计算法 D．连环置换法  
　　E．实际费用法

**三、名词解释题（共4题，每小题5分，共20分）**

1. 目标成本

2. 绿色施工

3. PDCA循环

4. 流水施工

**四、简答题（共4题，每小题5分，共20分）**

1.施工成本控制的依据有哪些？

2.简述何为事故处理“四不放过”？

3.如何确定变更工程价款？

4.竣工验收备案需要提交哪些资料？

**五、案例分析（共2题，每小题10分，共20分）**

1.某省重点工程项目计划于2004年12月28日开工，由于工程复杂，技术难度高，一般施工队伍难以胜任，业主自行决定采取邀请招标方式。于2004年9月8日向通过资格预审的A、B、C、D、E五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均按接受了邀请，并于规定时间9月20日~22日购买了招标文件。招标文件中规定，10月18日下午4时是招标文件规定的投标截止时间。评标标准：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准。在投标截止时间这前，A、B、D、E四家企业提交了投标文件，但C企业于10月18日下行5时才送达，原因是中途堵车。10月21日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。评标委员会成员共有7人组成，其中招标人代表3人（包括E公司总经理1人、D公司副总经理1人、业主代表1人）、技术经济方面专家4人。评标委员会于10月28日提出了书面评标报告。B、A分列综合得分第一、第二名。招标人考虑到B企业投标报价高于A企业，要求评标委员会按照投标价格标准将A企业排名第一、B企业排名第二。11月10日招标人向A企业发出了中标通知书，并于12月12日签订了书面合同。

依据《中华人民共和国招标投标法》回答下面问题。

（1）、业主自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当？说明理由。

（2）、C企业投标文件是否有效？说明理由。

（3）、请指出开标工作的不妥之处，说明理由。

（4）、请指出评标委员会成员组成的不妥之处，说明理由。

（5）、招标人要求按照价格标准评标是否违法？说明理由。

（6）、合同签证的日期是否违法？说明理由。

2. 背景：某建筑公司承接了一项综合楼任务，建筑面积109828m3，地下3层，地上26层，箱形基础，主体为框架剪力墙结构。该项目地处城市主要街道交叉路口，是该地区的标志性建筑物。因此，施工单位在施工过程中加强了对工序指令的控制。在第5层楼板钢筋隐蔽工程验收时发现整个楼板受力钢筋型号不对、位置放置错误，施工单位非常重视，及时进行了返工处理。在第10层混凝土部分试块检测时发现强度达不到设计要求，但实体经有资质的检测单位检测鉴定，强度达到了要求。由于加强了预防和检查，没有再发生类似情况。该楼最终顺利完工，达到验收条件后，建设单位组织了竣工验收。

【问题】：

（1）说出第5层钢筋隐蔽工程验收的要点。

（2）第10层的质量问题是否需要处理？

（3）对该混凝土试块强度不合格的质量问题是否需要处理?原因是什么？

（4）该综合楼达到什么条件后方可竣工验收？

**《建筑工程项目管理》参考资料**

**一、填空题（共15题，每小题2分，共30分）**

1. 2.C 3. 4. 5.D 6. 7. 8. 9.D 10.

11. 12. 13.D 14. 15.

**二、多选题（共5题，每小题2分，共10分）**

1.AD 2.BC 3.CDE 4. 5.

**三、名词解释题（共5题，每小题4分，共20分）**

1.目标成本是指企业在一定时期内为保证[目标利润](http://baike.baidu.com/view/140067.htm)实现，并作为合成中心全体职工奋斗目标而设定的一种预计成本，它是[成本预测](http://baike.baidu.com/view/464027.htm)与[目标管理](http://baike.baidu.com/view/54093.htm)方法相结合的产物。在这里引用“合成”概念，意在说明[预算](http://baike.baidu.com/view/57928.htm)要经多[部门](http://baike.baidu.com/view/58088.htm)、众多员工的追求。也就是将成本水平控制作为工作的目标，目标成本的表现形式很多，如[计划成本](http://baike.baidu.com/view/967782.htm)、[标准成本](http://baike.baidu.com/view/76438.htm)或[定额成本](http://baike.baidu.com/view/1518050.htm)等，一般情况下要比[实际成本](http://baike.baidu.com/view/514194.htm)更加合理和科学。

2.

3. ⑴P (plan) 计划，包括方针和目标的确定，以及活动规划的制定。

⑵D (Do) 执行，根据已知的信息，设计具体的方法、方案和计划布局；再根据设计和布局，进行具体运作，实现计划中的内容。

⑶C (check) 检查，总结执行计划的结果，分清哪些对了，哪些错了，明确效果，找出问题。

⑷A (adjust)修正，对检查的结果进行处理，对成功的经验加以肯定，并予以标准化；对于失败的教训也要总结，引起重视。对于没有解决的问题，应提交给下一个PDCA循环中去解决。

以上四个过程不是运行一次就结束，而是周而复始的进行，一个循环完了，解决一些问题，未解决的问题进入下一个循环，这样阶梯式上升的。

4.流水施工为工程项目组织实施的一种管理形式，就是由固定组织的工人在若干个工作性质相同的施工环境中依次连续地工作的一种施工组织方法。工程施工中，可以采用依次施工（亦称顺序施工法）、平行施工和流水施工等组织方式。

**四、简答题（共4题，每小题5分，共20分）**

1. （1）工程承包合同；（2）施工成本计划；（3）进度报告；（4）工程变更;

2. （1）事故原因不清楚不放过；（2）事故责任者和员工没有搜受到教育不放过；（3）事故责任者没有处理不放过；（4）没有制定防范措施不放过。

3.建设工程施工合同(示范文本)》约定的工程变更价款的确定方法如下：（1）合同中已有适用于变更工程的价格，按合同已有的价格变更合同价款；（2）合同中只有类似于变更工程的价格，可以参照类似价格变更合同价款；（3）合同中没有适用或类似于变更工程的价格，由承包人提出适当的变更价格，经工程师确认后执行。

4. (1)房屋建设工程竣工验收备案表；(2)建设工程竣工验收报告(包括工程报建日期、施工许可证号、施工图审查意见、勘察、设计、施工、监理等单位分别签署的工程验收文件及验收人员签署的竣工验收原始文件)；(3)法律、行政法规规定应由规划、消防、环保等部门出具的认可文件或者准许使用的文件；(4)施工单位签署的工程质量保修书、住宅工程的《住宅工程质量保修书》和《住宅工程使用说明书》；(5)法规、规范规定必须提供的其他文件；

**五、案例分析（共2题，每小题10分，共20分）**

1. 答⑴、不妥。根据《中华人民共和国招标投标法》（第十一条）规定，省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点项目中不适宜公开招标的项目，要经过省、自治区、直辖市人民政府批准，方可进行邀请招标。（1分）因此，本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标方式的做法是不妥的。

⑵、无效。根据《中华人民共和国招标投标法》（第二十八条）规定，在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件，招标人应当拒收。本案C企业的投标文件送达时间迟于投标截止时间，因此，该投标文件应被拒收。

⑶、根据《中华人民共和国招标投标法》（第三十四条）规定，开标应当在招标文件确定的提交投标文件的截止时间的同一时间公开进行。 本案招标文件规定的投标截止时间是10月18日下午4时，但迟至10月21日下午才开标，是不妥之处之一。根据《中华人民共和国招标投标法》（第三十五条）规定，开标应由招标人主持。本案由属于行政监督部门的当地招投标监督管理办公室主持，是不妥之处之二。

⑷、根据《招标投标法》（第三十七条），与投标人有利害关系的人不得进入评标委员会。本案由E公司总经理、D公司副总经理担任评标委员会成员是不妥的。《招标投标法》还规定评标委员技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的2/3。本案技术经济方面专家比例为4/7，低于规定的比例要求。

⑸、违法。根据《招标投标法》（第四十条）规定，评标委员会应当按照招标文件确定的评标标准和方法，对投标文件进行评审和比较。招标文件规定的评标标准是：能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准。按照投标价格评标不符合招标文件的要求，属于违法行为。